

Rudolf Grimm

Docent-Trainer-Coach-Auteur-Profnar

"Beste vriend"



Is het echt
(zo)?

Of zou het ook anders kunnen
zijn?



Ontdekkend

Een ode aan de reis



Ontdekkend

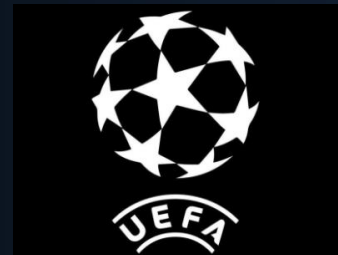
Een ode aan de reis



SAMSUNG



SONY



PHILIPS
Healthcare



Ontdekkend

Een ode aan de reis



JUMBO



De moderne logistiek draait niet alleen om vrachtwagens,
schepen, magazijnen en havens, maar zeker ook
om data.

Wie de datastroom beheerst, beheerst de toekomst

**Waar bevindt uw data
zich eigenlijk?**

**Wie heeft er toegang
toe?**

**Wat gebeurt er als
iemand anders de kraan
dichtdraait?**



Als data de “nieuwe”
brandstof is van de
logistiek,

wie bezit dan de pomp?





I WANT

De Amerikaanse **CLOUD ACT** verplicht Amerikaanse bedrijven (Microsoft, Google, Amazon) om data te overhandigen aan de VS, ook als die data op servers in Europa staat.



I WANT

Voorbeeld: een Nederlands logistiek bedrijf met data in een Amerikaanse cloud valt dus (ook) onder Amerikaanse wetgeving.

Data-soevereiniteit & juridische afhankelijkheid!?!



I WANT

"Op data durven we steeds vaker te vertrouwen,

.... maar weten we ook wíe we vertrouwen?"

Yes
or
No?



*"De controle
over uw data is
even belangrijk*

*als de controle
over bijv. uw
vrachtwagens".*

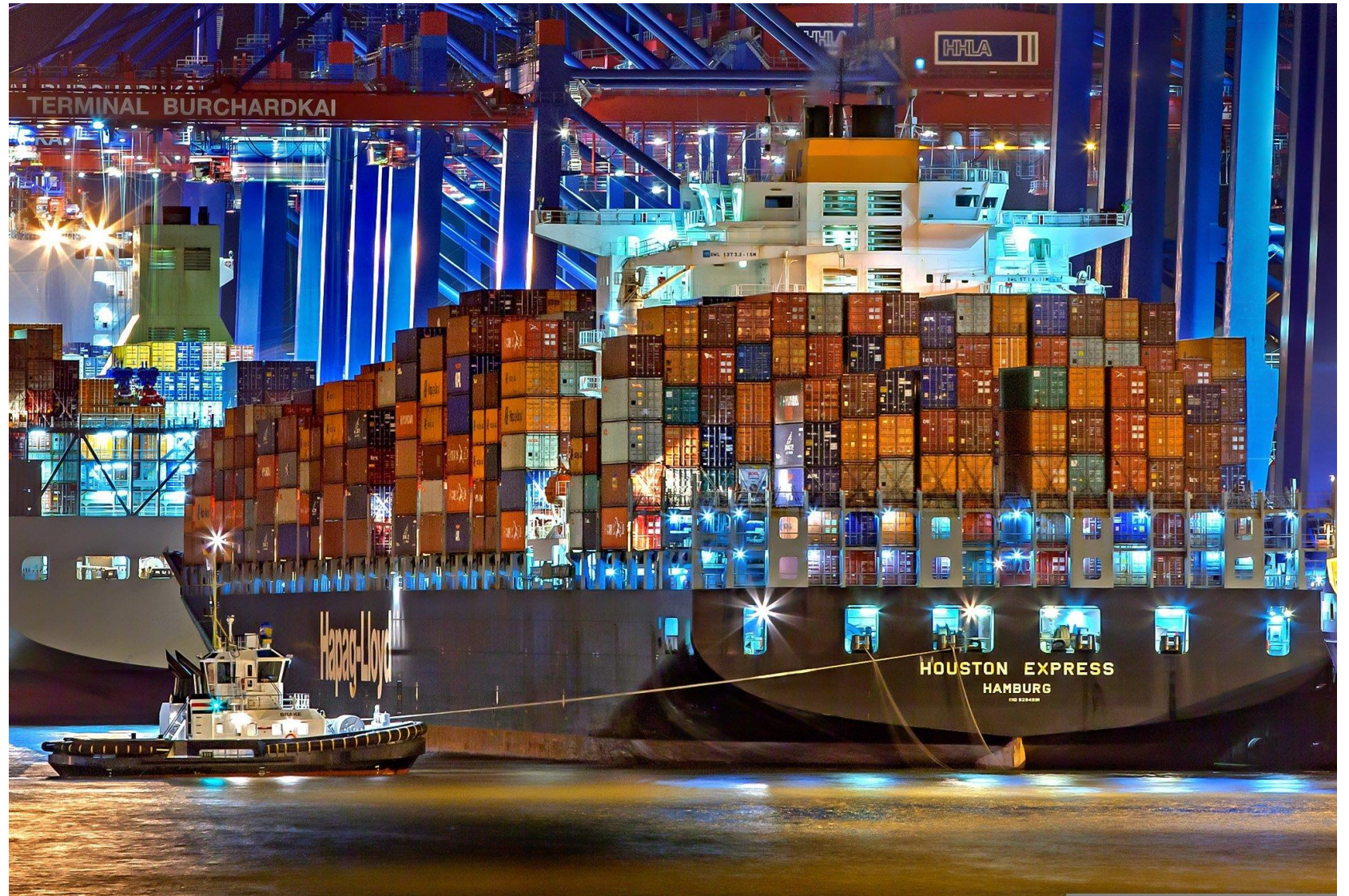
Amsterdam Trade Bank (2022). De kwetsbaarheid van afhankelijkheid



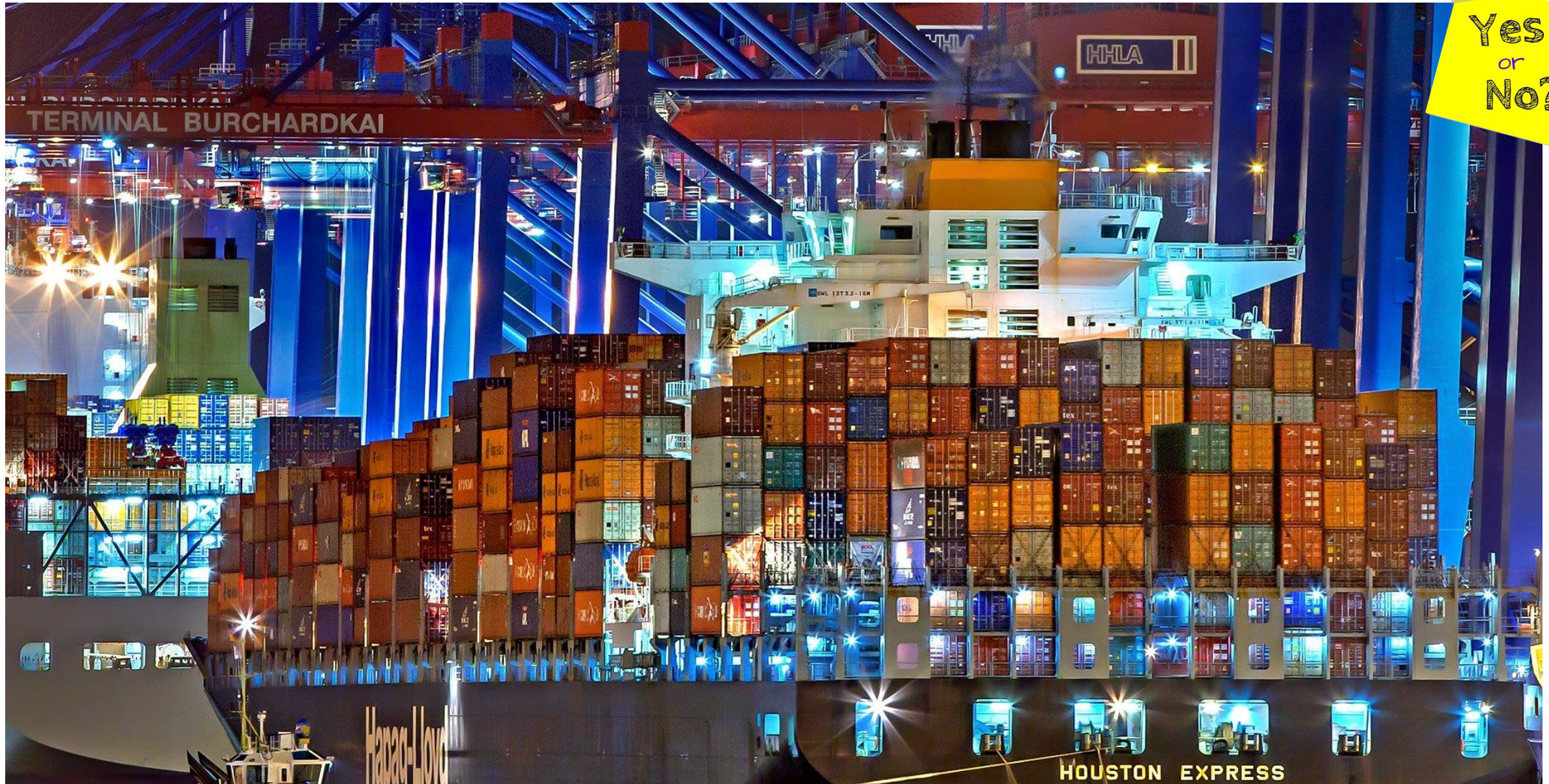
ATB was financieel gezond, maar viel om toen Amerikaanse software- en bankpartners hun diensten stopten wegens sancties tegen Rusland.

Geen toegang tot licenties, geen transacties, geen operatie meer mogelijk.

“Wat gebeurt
er als uw
digitale keten
wordt
stilgelegd?”



Digitale afhankelijkheid kan net zo risicovol zijn, als een geblokkeerde haven.





De **digitale havens** van onze tijd:

Amazon = Rotterdam

Microsoft = Singapore

Google = Shanghai

Amazon Web Services, Microsoft Azure en Google Cloud beheren samen meer dan 70 % van de wereldwijde cloudmarkt.

De nieuwe 'havens' van de wereld

“Wat betekent het als bijna al onze data via drie buitenlandse havens loopt?”

Economische macht is verschoven van fysieke naar digitale infrastructuur.

En Europa zit aan de kade te kijken.



Multicloud: Spreiden is het nieuwe zekerstellen

Multicloud = werken met meerdere cloudleveranciers tegelijk.

Niet alles bij één partij, maar slim verdelen voor veerkracht, privacy en continuïteit.

HYOK = *Hold Your Own Key* → je houdt de encryptiesleutels volledig in eigen beheer



Yes
or
No?

Multicloud

Geen technische
keuze, maar
strategisch
risicomanagement.



Technologie is
waardevol, maar
leiderschap bepaalt
de richting.

"Al is geen stuurman,
het is de wind,

en wie de koers niet bepaalt,
drijft af."



Technologie is waardevol, maar leiderschap bepaalt de richting.

Is dat echt zo ... of willen we dat zelf graag geloven?!?



Rudolf Grimm • You

Koppelt ontwikkeling aan groei | Auteur | Docent MBO-HBO | Coach | Trainer |...

6mo • Edited •

TOEN WERD HET STIL IN DE KLAS...

Zoals altijd begon ik mijn les – dit keer voor leidinggevendenden van [Porsche Centrum Maastricht](#) en [Sligro Food Group](#) – met de vraag:

"Hoe gaat het met je?"

Na diverse antwoorden was er een deelnemer en die draaide de vraag om: "En met jou?"

Mijn antwoord:

"Niet zo goed. Ik wacht op een telefoontje... Misschien heeft mijn beste maat longkanker."

De groep schrok. Er volgden wat woorden van steun, om vervolgens toch 'gewoon' aan de les te beginnen.

Pas aan het eind van de avond, rond 20:45 uur, liet ik een paar foto's op het grote scherm zien. ■

"Dit is mijn beste maat," zei ik. En het werd nog stiller dan daarvoor.

Niemand had verwacht dat ik het over een hond zou hebben. Maar Charlie is mijn beste maat.

Hij is niet zomaar een hond: Charlie is de hulphond van mijn dochter Lieke. Haar houvast, haar rust, haar vrijheid.

You and 402 others

132 comments • 33 reposts

Reactions



Support

Comment

Repost

Send

19,193 impressions

[View analytics](#)



SYSTEM 1

Intuition & instinct

95%

Unconscious
Fast
Associative
Automatic pilot

SYSTEM 2

Rational thinking

5%

Takes effort
Slow
Logical
Lazy
Indecisive



Source: Daniel Kahneman



Rudolf Grimm • You

Koppelt ontwikkeling aan groei | Auteur | Docent MBO-HBO | Coach | Trainer |...

6mo • Edited •

TOEN WERD HET STIL IN DE KLAS...

Zoals altijd begon ik mijn les – dit keer voor leidinggevendenden van [Porsche Centrum Maastricht](#) en [Sligro Food Group](#) – met de vraag:

"Hoe gaat het met je?"

Na diverse antwoorden was er een deelnemer en die draaide de vraag om: "En met jou?"

Mijn antwoord:

"Niet zo goed. Ik wacht op een telefoontje... Misschien heeft mijn beste maat longkanker."

De groep schrok. Er volgden wat woorden van steun, om vervolgens toch 'gewoon' aan de les te beginnen.

Pas aan het eind van de avond, rond 20:45 uur, liet ik een paar foto's op het grote scherm zien.

"Dit is mijn beste maat," zei ik. En het werd nog stiller dan daarvoor.

Niemand had verwacht dat ik het over een hond zou hebben. Maar Charlie is mijn beste maat.

Hij is niet zomaar een hond: Charlie is de hulphond van mijn dochter Lieke. Haar houvast, haar rust, haar vrijheid.

You and 402 others

132 comments · 33 reposts

Reactions



Support

Comment

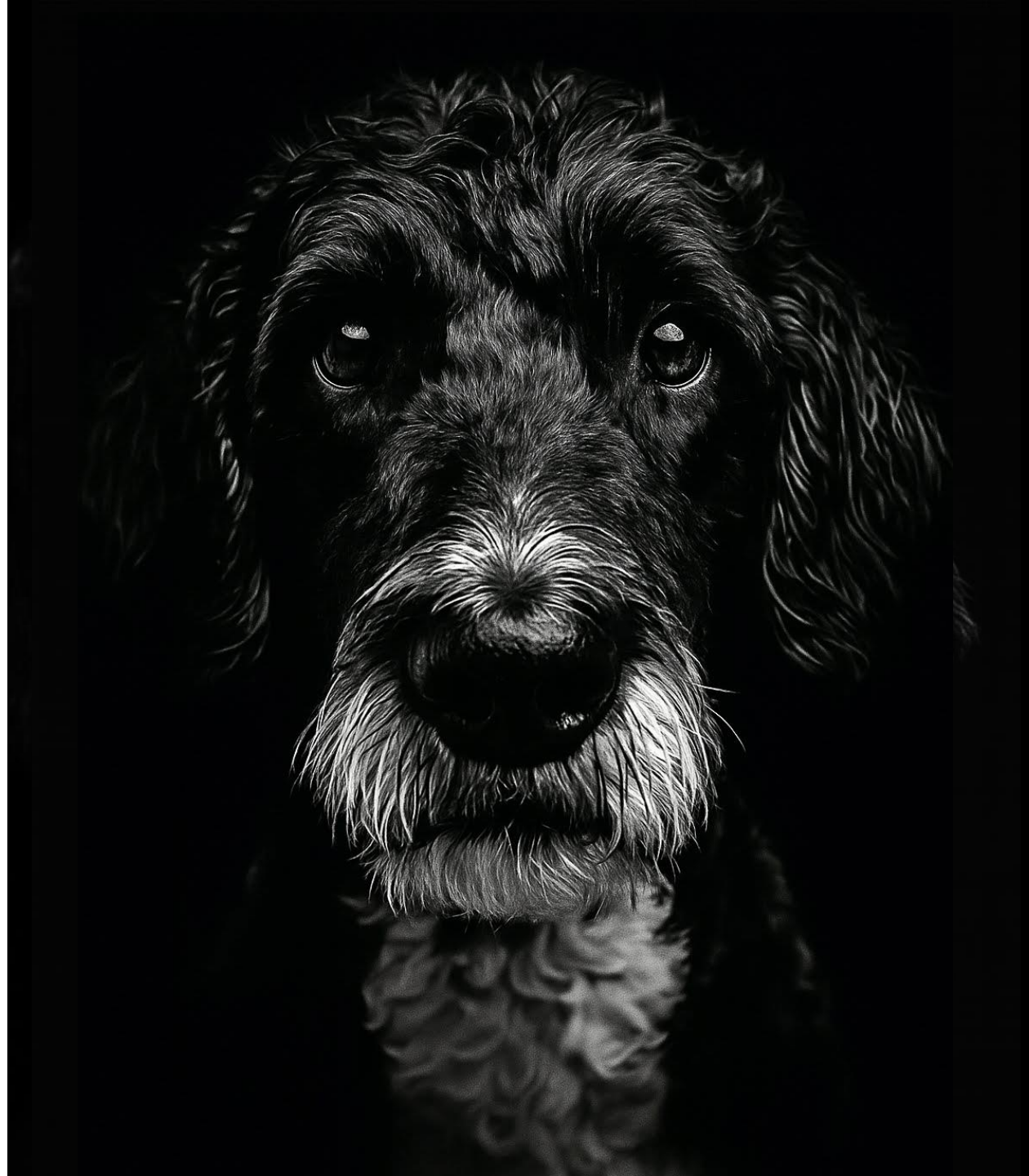
Repost

Send

19,193 impressions

[View analytics](#)

Technologie is
waardevol, maar
leiderschap bepaalt
de richting.



Technologie
is waardevol,
maar
leiderschap
bepaalt de
richting.

Inhoudsopgave

Waarom dit boek, De lessen van Charlie?
Hulphond Charlie
Over mij, Rudolf Grimm

H1: Aandacht
H2: Geduld en Doorzettingsvermogen
H3: Communicatie en Begrip
H4: Verantwoordelijkheid en Betrouwbaarheid
H5: Flexibiliteit en Aanpassingsvermogen
H6: Zelfdiscipline en Focus
H7: Vertrouwen en Loyaliteit
H8: Oplossingsgericht Denken
H9: Grenzen Respecteren en Ruimte Geven
H10: Positiviteit en Aanmoediging
H11: Veerkracht
H12: Vertraging en Stilte
H13: Zintuiglijk Leiderschap
H14: Leiderschap zonder Ego
H15: Overgave en Acceptatie
H16: Van Goed Bedoeld naar Goed Gedaan
H17: Wankel Fundament
H18: Afspraak is afspraak
H19: BONUS
H20: Ja maar ...
H21: Herexamen voor de Macht
H22: Loslaten met Liefde

Dankwoord
Geraadpleegde literatuur

DE LESSEN VAN CHARLIE

Wat deze hulphond ons leerde over
leiderschap en verbinding

RUDOLF GRIMM

Technologie is waardevol, maar
leiderschap bepaalt de richting.



Intentie ≠ Impact

In het leiderschapsdenken is deze kloof al vaak benoemd.

Organisatiepsycholoog **Adam Grant** zegt het scherp in zijn boek **Think Again (2021)**:

“We judge ourselves by our intentions. But others judge us by our actions.”

Goede bedoelingen zijn waardevol, maar ze zijn niet genoeg. Een leider die zegt: “Ik wilde je niet buitensluiten,” helpt weinig aan degene die zich toch buitengesloten voelt. Wat telt, is niet alleen wat je dacht te doen, maar wat er aankomt bij de ander. Dat vraagt om bewustzijn, empathie en zorgvuldigheid.

En vooral: om actie die klopt met de situatie. Die niet alleen symbolisch is, maar écht recht doet aan wat iemand betekent of nodig heeft.

De les van Charlie:

Charlie stuurde geen kaartjes. gaf geen speeches. Maar wat hij deed, was onmiskenbaar. Als mijn dochter dreigde flauw te vallen, greep hij in. Als ze onrustig werd, legde hij zijn kop op haar schoot. Niet omdat hij dacht: “Laat ik iets liefs doen”, maar omdat hij voelde: “Dit is wat er nu nodig is.”

Het is een vorm van aandachtige aanwezigheid waar leiders veel van kunnen leren. Niet alleen praten over aandacht, maar aandacht zijn. Niet zeggen dat je betrokken bent, maar laten merken dat je iemand ziet, met kleine daden, op het juiste moment.



Technologie is
waardevol, maar
leiderschap
bepaalt de
richting.

*"Ik heb boekenkasten vol boeken, maar heb
zelden een boek gelezen dat me zo heeft
geraakt, zo heeft geïnspireerd en tot nadenken
heeft aangezet, dan dit boek"*





Vertrouw je zintuigen

"Ik hoor wat mijn baas zegt, maar ik vertrouw mijn neus."

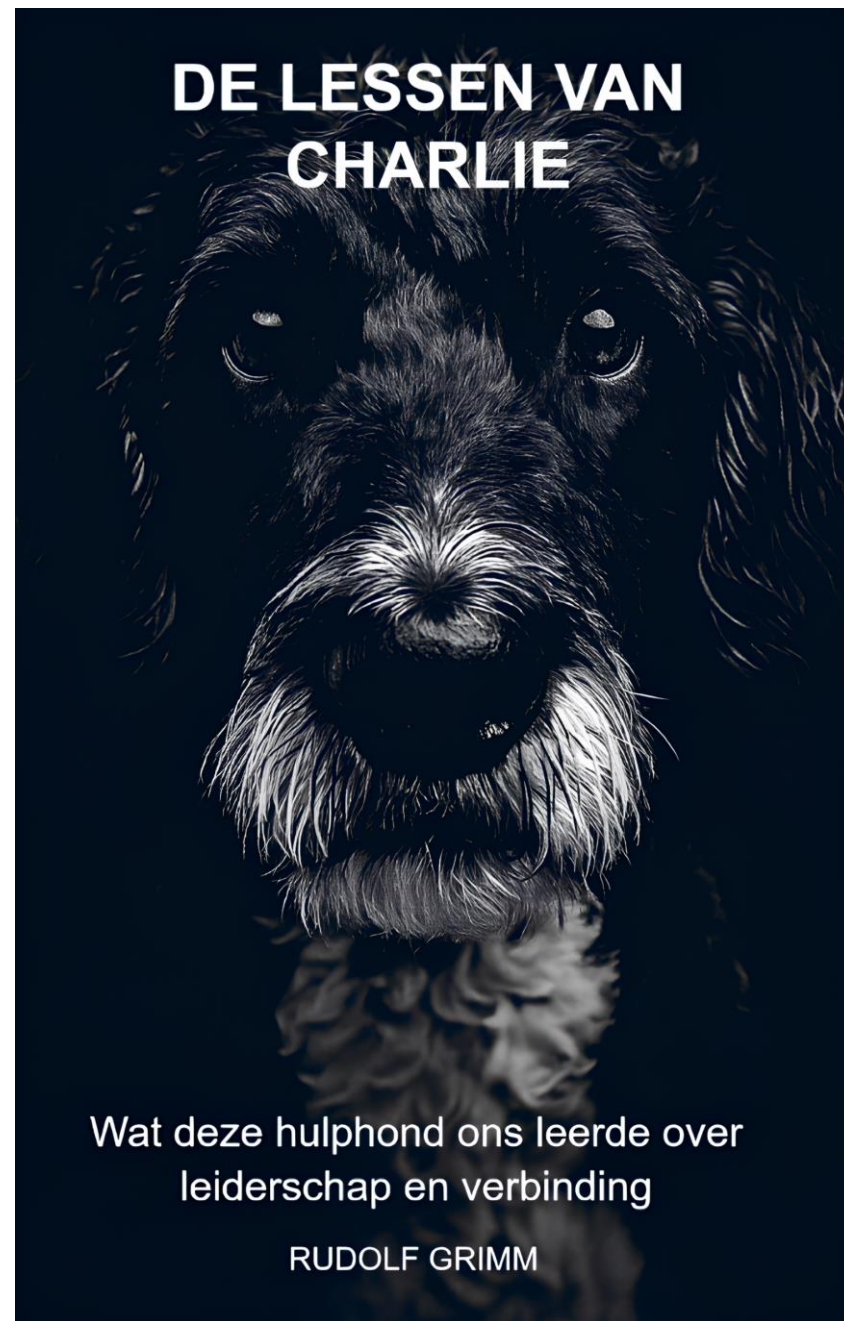
Als hulphond volg ik bevelen, maar ik denk zelf mee.

Ik ruik gevaar voordat het zichtbaar is. Soms trek ik aan de lijn om te waarschuwen, niet uit ongehoorzaamheid, maar uit zorg.

Voor leiders:

Gebruik **data**, maar blijf voelen. Durf je intuïtie te volgen als de cijfers botsen met je geweten.

"Wie zijn zintuigen verliest aan technologie, verliest zijn richting."



Weet waar je loopt

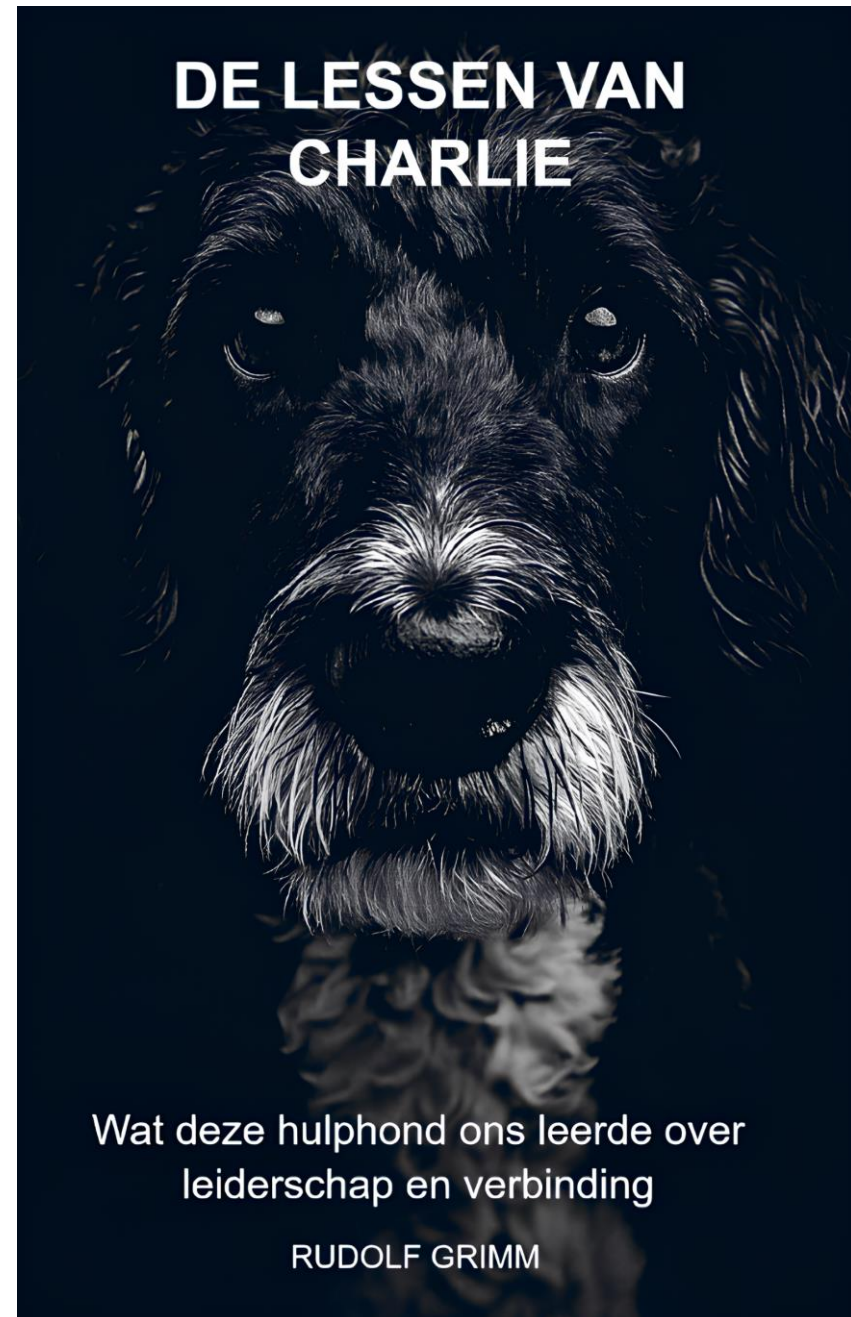
"Charlie kende de geur van thuis, en volgde die altijd terug."

Hij had geen kaart nodig, geen GPS.
Hij wist intuïtief waar hij was en waar hij heen moest.
Hij herkende elke bocht, elke verandering van de wind.
Zo bracht hij zijn baasje altijd veilig naar huis.

Voor leiders:

Weet waar je organisatie staat, waar je **data** vandaan komt en waar die naartoe gaat.
Begrijp je route, niet alleen je bestemming.

"Een leider die het pad kent, raakt nooit volledig de weg kwijt".





Waak met zachte kracht

"Charlie bewaakte niet uit angst, maar uit liefde."

Hij kende zijn "roedel".

Hij wist wie bescherming nodig had en wie ruimte.

Hij blafte niet om te overheersen, maar om te zorgen.

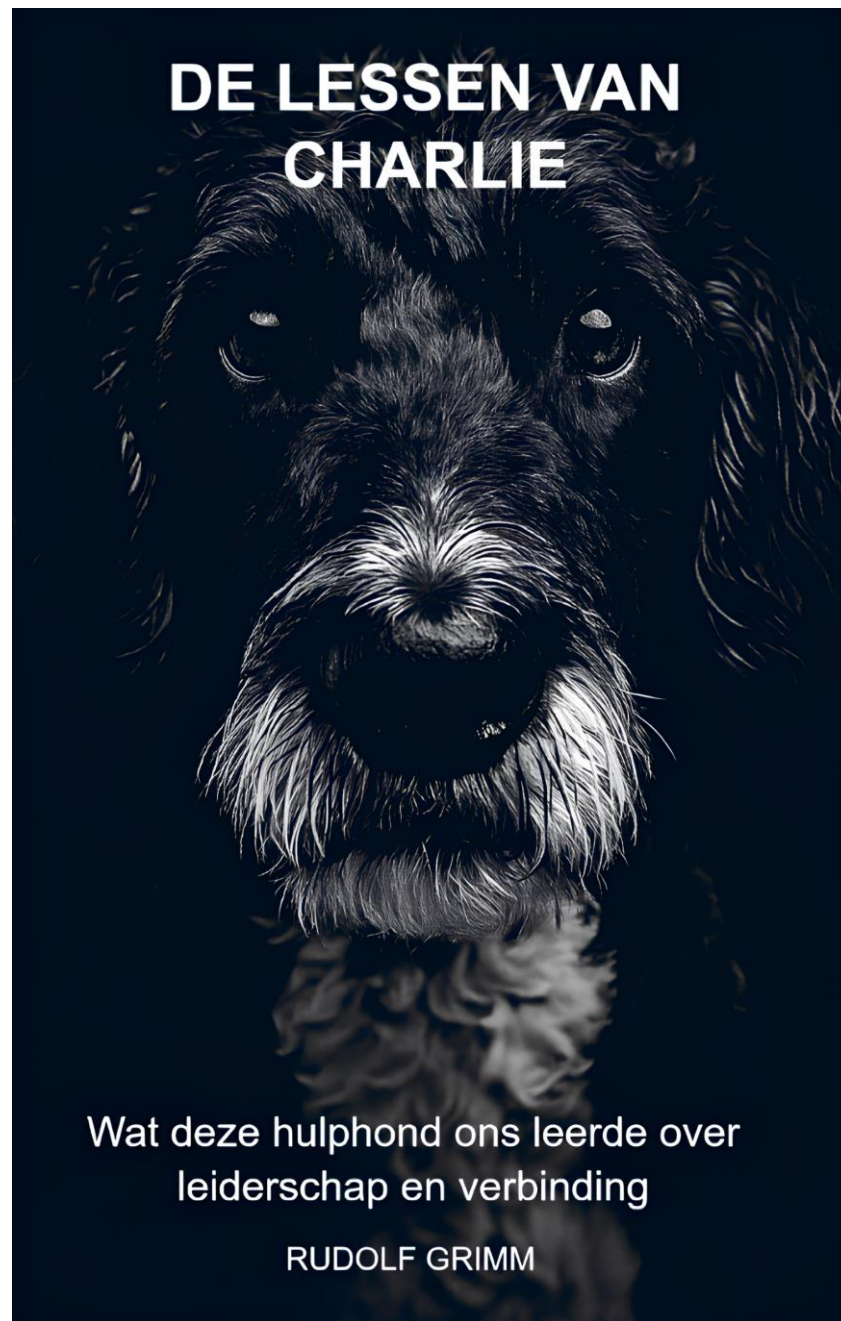
Zijn waakzaamheid was nooit hard, alleen helder.

Voor leiders:

Bescherm wat waardevol is: je mensen, je kennis, je **data**.

Niet met muren, maar met bewustzijn en zorg.

"Waakzaamheid is meer dan controle, het is betrokkenheid met open ogen".



Charlie zou
zeggen:
leiderschap is
soms ook gewoon
een koekje en een
bak vers water op
het juiste moment.

Dus (bijna) tijd
voor de
netwerkborrel !!



Rudolf Grimm

Dank jullie wel en graag
tot ziens!

