

VERANDEREND EN VERNIEUWEND LEIDERSCHAP IN DE LOGISTIEK

LLEAD: LEADING LOGISTICS IN THE ERA OF AMBIGUITY AND DISRUPTION

WAT

Leading Logistics in the Era of Ambiguity and Disruption (LLEAD) is een TKI Dinalog project over veranderend en vernieuwend leiderschap in de logistiek. In dit project worden leiderschapsaanpakken als leerinterventies wetenschappelijk getoetst en geëvalueerd op hun effectiviteit. Dat doen we samen met participerende logistieke bedrijven, die de leerinterventies zullen ontvangen. Het betreft leerinterventies over 'leidinggeven aan innovatie en innovatief ondernemerschap' op het individuele niveau van leidinggevendenden, maar ook het team, afdelings- en het organisatieniveau. De actuele wetenschappelijke kennis vanuit arbeids- en organisatie psychologie en organisatie- en bedrijfskunde worden gebruikt om deze leerinterventies te ontwikkelen. De actuele context van de corona-crisis zal worden meegenomen. Ook het dissemineren van de opgedane kennis via een 'learning community' en diverse events voor logistieke bedrijven, vormt een belangrijk onderdeel van LLEAD.

WAAROM

De logistieke sector staat voor grote veranderingen zoals digitalisering, verduurzaming en structurele personeelsvraagstukken, waarop bedrijven kunnen inspelen met '**vernieuwend en veranderend leiderschap**'. Veranderend en vernieuwend leiderschap kan:

1. *innovatie aanjagen,*
2. *medewerkers betrekken bij innovatieprocessen,*
3. *kennis van buiten naar binnen halen, en*
4. *samenwerken in netwerken bevorderen waardoor nieuwe technologie sneller kan worden omarmd.*

Nieuw leiderschap dient aan vijf niveaus aandacht te schenken, namelijk dat van het individu, de groep, de organisatie, alsmede tussen organisaties en de omgeving.

Looptijd: 2021-2022



HOE

In verschillende werkpakketten zal antwoord gegeven worden op de volgende onderzoeksvraag:

“Welke mechanismen van veranderend en vernieuwend leiderschap leiden tot diverse gewenste effecten, zoals betere bedrijfsprestaties, goed werk voor medewerkers en innovatief vermogen van het bedrijf?”

- **WP1: Selecteren leiderschapsinterventies**
Inventariseren en selecteren van geschikte kennis (literatuuronderzoek, benaderen van experts), en het wetenschappelijk evaluatieonderzoek uitwerken en uitvoeren.
- **WP2: Uitvoeren leiderschapsinterventies op individueel & teamniveau**
Wetenschappelijk evaluatieonderzoek van ontwikkelde leiderschapsinterventies op individueel en teamniveau bij geïnteresseerde bedrijven.
- **WP3: Uitvoeren leiderschapsinterventie op organisatieniveau**
Wetenschappelijk evaluatieonderzoek van ontwikkelde leiderschapsinterventies op organisatieniveau, gericht op integrale organisatievernieuwing (basis is sociale innovatie).
- **WP4: Integratie, impact, disseminatie en borging**
Opzetten van een *learning community*, ontwikkelen praktijkinstrument over vernieuwend en veranderend leiderschap, kennisverspreiding via events, publicaties en webinars.



RESULTAAT

De werkpakketten samen leiden tot een instrumentarium om veranderend en vernieuwend leiderschap in de praktijk concreet toepasbaar te maken. In het project zal de effectiviteit van deze instrumenten wetenschappelijk worden onderzocht. Via een *learning-community* worden de belangrijkste resultaten en vorderingen gedeeld, en kennis uitgewisseld.



GEZOCHT: BEDRIJVEN DIE ZICH WILLEN AANSLUITEN

LLEAD zoekt bedrijven in logistiek en transport die zich willen aansluiten bij dit project. De ontwikkelde instrumenten worden toegepast bij diverse bedrijven in de praktijk, om te kijken hoe bruikbaar zij zijn bij het stimuleren van vernieuwend leiderschap.

Deelname is kosteloos.

Contact: Peter Oeij peter.oeij@tno.nl

Opbrengsten van deelname:

- Meer inzicht in vernieuwende, onderbouwde en effectieve leiderschapstechnieken.
- Daadwerkelijk toepassen van deze technieken in de praktijk.
- Versterken van de innovatiekracht.
- Netwerk verbreden met andere bedrijven en kennispartners zoals TNO, TUE en Hogeschool Windesheim.
- Marketing- en imago technische voordelen.

Het project is mede mogelijk gemaakt door TKI Logistiek / Dinalog en de Topsector Logistiek en gefinancierd door het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK)